



# **IV Europejski Kongres Samorządów**

Kraków, 26-27 kwietnia **2018**

 **Kraków**



## Samorząd strategią dla przyszłości

### IV Europejski Kongres Samorządów

- ☐ Najważniejsze spotkanie przedstawicieli władz regionalnych z krajów Europy z przedstawicielami administracji publicznej i Unii Europejskiej.
- ☐ Miejsce spotkań liderów samorządowych z biznesem, organizacjami samorządowymi i pozarządowymi, przedstawicielami ministerstw i agend rządowych – 2000 osób.
- ☐ Blisko 70 wydarzeń – paneli, bloków programowych, wykładów, prezentacji, warsztatów – podzielonych na 7 ścieżek tematycznych.

**26 – 27 kwietnia 2018 roku, Centrum Kongresowe ICE Kraków**

**Dzień 1:** sesja plenarna  
bloki programowe  
dyskusje panelowe, warsztaty,  
wykłady, prezentacje  
gala wręczenia nagród  
bankiet

**Dzień 2:** sesja plenarna  
bloki programowe  
dyskusje panelowe  
warsztaty  
wykłady, prezentacje  
bankiet

## Samorząd strategią dla przyszłości



Jacek Majchrowski  
prezydent Krakowa

*Każdy, myśląc o przyszłości, musi potrafić określić cel, do którego dąży oraz narzędzia, na których opiera swoje działanie. Aby jednak cel, nazywany WIZJĄ, stał się realny, towarzyszyć musi mu, poza narzędziami, czyli konkretnymi projektami, programami i przedsięwzięciami, misja – swoisty kodeks postępowania. Nie można bowiem, myśląc o przyszłości, zapominać o przeszłości, tradycji, zasadach, o tym czego nauczyła nas historia.*

*Kreacja przyszłości samorządów winna działać w oparciu o ten sam model. Niezbędne jednak jest określenie pewnych wspólnych, dla wszystkich zaangażowanych w ten proces, wartości. W przypadku samorządności na pewno w katalog tych elementów powinny zostać włączone partnerstwo, dialog i partycypacja. Idea samorządności, rozumiana jako wspólnota dająca przestrzeń do indywidualnego rozwoju, winna przyświecać każdej władzy. To bowiem w samorządzie tkwi obietnica na lepsze jutro dla wszystkich, bo to samorząd umożliwia bezpośrednie zaangażowanie i równą aktywność wielu środowisk.*

*Tworzenie i realizowanie strategii dla przyszłości to nieustające negocjacje i trudne wybory, zawsze ryzykowne i niepewne. Bywają więc jak wszelkiego rodzaju prognozy i przewidywania, zawodne i zwodnicze. Należy więc zawsze pamiętać o tym, że dzisiejsze decyzje, lawinowo wpływają na jutro, a to wywołuje, nie zawsze do końca przewidywalne, skutki. Aby zminimalizować ryzyko, niezbędny jest dialog – i tu właśnie duże pole do popisu mają samorządowcy – włodarze regionów i miast, burmistrzowie, wójtowie, a także organizacje pozarządowe, przedstawicielstwa ministerstw, agend rządowych oraz środowisk biznesowych. To oni powinni głośno rozmawiać o potrzebach społeczeństwa, występujących problemach i możliwych rozwiązaniach. Im więcej prowadzonych dyskusji, wymiany informacji i konstruktywnej debaty – tym mniejsze jest prawdopodobieństwo błędu w realizacji obmyślanej strategii.*

*Władza bowiem, czy to na poziomie europejskim, krajowym czy regionalnym, jest tylko puzzlem w odniesieniu do tworzonej układanki – porządkuje i organizuje funkcjonowanie ustalonego programu, swoistej umowy ze społeczeństwem. Tym jednak co powinno być aksjomatem dla współczesnych modeli zarządzania jest samorządność – rozumiana jako działanie w sprzężeniu z mieszkańcami, czy szerzej obywatelami. Współpraca i współdziałanie powinny stanowić obowiązkowy wyznacznik każdej koncepcji czy planu władzy, a najistotniejszym aspektem winno być uwzględnianie aspiracji ludzi zarówno w kontekście wspólnotowym, jak i indywidualnym.*

## IV Europejski Kongres Samorządów



Zygmunt Berdychowski  
przewodniczący Rady Programowej  
Forum Ekonomicznego

*Rok 2018 to niezwykle ważny czas dla polskich samorządów. 16 województw, 314 powiatów i 66 miast na prawach powiatu oraz 2478 gmin – do tych wszystkich organów jesienią tego roku wybierzemy władze: wójtów, burmistrzów, prezydentów, starostów, marszałków oraz radnych. Tylko owocna współpraca przedstawicieli tych szczebli samorządowych pomiędzy sobą oraz władzami centralnymi i biznesem, a także współpraca regionów i miast europejskich jest drogą do sukcesu w dalszym rozwoju naszej europejskiej wspólnoty.*

*Właśnie dlatego w tym roku Kraków przez dwa dni znów stanie się samorządową stolicą Europy. Tegoroczne hasło, czwartego już, Europejskiego Kongresu Samorządów brzmi „Samorząd strategią dla przyszłości”. W kilku ścieżkach tematycznych obejmujących ponad 60 wydarzeń, rozmawiać będziemy o kluczowych kwestiach gospodarczych i społecznych. Przyznamy też nagrodę w konkursie „Lider samorządu”.*

*Do zobaczenia w Krakowie*



Anna Zalewska, minister edukacji narodowej; Stefan Krajewski, członek zarządu województwa podlaskiego

## Założenia programowe IV Kongresu



Alina Kwaśniak, dyrektor Biura Skarbnika, Urząd Miasta Krakowa  
Danuta Kamińska, skarbnik Miasta Katowice



Jacek Protas, poseł, Sejm RP  
Elżbieta Polak, marszałek województwa lubuskiego

Obrady IV Europejskiego Kongresu Samorządów odbędą się w siedmiu ścieżkach tematycznych:

### ☐ FINANSE

- Czy samorządy są gotowe na RODO?
- PPP – sposób na udane inwestycje w regionie
- Finanse samorządów - w poszukiwaniu efektywności
- Redukcja nakładów UE na wsparcie rozwoju w regionach – nieunikniona przyszłość? Jaka strategia na najbliższe lata?

### ☐ GOSPODARKA

- Patriotyzm lokalny – czy pochodzenie ma znaczenie?
- Punktualnie, tanio, komfortowo. Rozwój transportu zbiorowego w regionie
- Rewitalizacja obszarów zdegradowanych
- Sportowy samorząd – dlaczego sport się opłaca?

### ☐ INNOWACJE

- E-administracja w samorządzie i biznesie
- Jak zaistnieć na innowacyjnej mapie kraju? – regionalne przykłady dobrych praktyk
- Metropolie przyszłości – jak stworzyć aglomeracyjne smart?
- Rola start-upów w budowaniu innowacyjnych regionów



Stanisław Karczewski, marszałek Senatu Rzeczypospolitej Polskiej

## Założenia programowe IV Kongresu

### ☐ SPOŁECZEŃSTWO

- Jak wygrać wybory samorządowe?
- Kobiety z pasją – recepta na sukces
- Nowe trendy i możliwości w opiece nad seniorem
- Ochrona zdrowia w samorządach – w poszukiwaniu efektywności
- Rodzina to jest siła. Jak ją skutecznie wspierać?
- Wpływ kultury na rozwój lokalny

### ☐ ŚRODOWISKO

- Gospodarka wodna w nowej odsłonie
- Regiony przyjazne dla rowerzystów – jak rozwijać turystykę rowerową?
- Rola uzdrowisk w rozwoju regionu
- Smog kontra zdrowie mieszkańców
- Zero Waste, czy to możliwe? W kierunku zrównoważonej gospodarki komunalnej



Elżbieta Koterba, zastępca prezidenta ds. Rozwoju Miasta, Urząd Miasta Krakowa



Sesja Plenarna „Europa w obliczu globalnych zmian a samorząd XXI wieku”: **François Decoster**, przewodniczący Komisji ds. Obywatelstwa, Zarządzania, Spraw Instytucjonalnych i Zewnętrznych przy Komitecie Regionów Unii Europejskiej; **Jacek Majchrowski**, prezydent Miasta Krakowa; **Ossi Savolainen**, burmistrz Regionu Helsinki-Uusimaa; **Emil Boc**, premier Rumunii; **Arbjan Mazniku**, zastępca burmistrza Tirany; **Bogusław Chrabota**, moderator, redaktor naczelny Rzeczpospolitej

## Założenia programowe IV Kongresu

W Programie IV edycji Europejskiego Kongresu Samorządów nie zabraknie miejskich ścieżek tematycznych poświęconych kwestii samorządu gospodarczego oraz kierunkom rozwoju turystyki. W ramach ścieżek zorganizowane zostaną zarówno sesje panelowe, warsztaty, jak i spotkania z ekspertami.



Panel dyskusyjny „Biznes i Miasto: aspirując do miana superlokalizacji”: **Ramon Tancinco**, dyrektor Cisco Global Services Center w Krakowie; **Andrew Hallam**, sekretarz generalny, Stowarzyszenie Aspire w Krakowie; **prof. dr hab. Jerzy Hausner**, Katedra Gospodarki i Administracji Publicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie



Panel dyskusyjny „Samorządy turystyczne i ich rola wobec samorządu terytorialnego”: **Andrzej Gordon**, wiceprezes ZG PTTK, Warszawa; **Anna Jędrocha**, prezes Krakowskiej Izby Turystyki; **Andrzej Kulig**, zastępca prezydenta Krakowa ds. polityki społecznej, kultury i promocji miasta

### □ SAMORZĄD GOSPODARCZY

*Wspieranie przedsiębiorczości, poprzez działania na poziomie lokalnym, jest jednym z najistotniejszych celów każdego regionalnego stowarzyszenia reprezentującego przedsiębiorców. Współpraca biznesu z samorządami terytorialnymi, zarówno na poziomie miast, jak i regionów, stanowi swoistą oś kreacji pozytywnych trendów społeczno-ekonomicznych. W tym kontekście, Europa, jako kolebka samorządności, jest jednocześnie źródłem znamiennych przykładów, z których warto czerpać, jak i błędów, z których należy wyciągać wnioski.*

### □ TURYSTYKA

*Wiele miast i regionów znanych jest przede wszystkim jako cel turystyki rekreacyjnej. Praktycznie jednak w każdym z nich tkwi ogromny potencjał biznesowy. W tym kontekście istotne znaczenie ma nie tylko infrastruktura hotelowa czy komunikacyjno-transportowa, ale jakość i zakres usług rekreacyjno-turystycznych dostępnych na danym obszarze. Turystyka jako sektor gospodarki nie jest więc jednolita. Stanowi to z jednej strony wyzwanie, z drugiej jednak jest to ogrom szans rozwojowych, z których trzeba nauczyć się korzystać.*



**Juliusz Braun**, prezes Telewizji Polskiej (2011-2015); **Jacek Majchrowski**, prezydent Krakowa;

**Markku Markkula**, prezydent, Komitet Regionów Unii Europejskiej (2015-2017), Bruksela; **Davit Narmania**, mer, Urząd Miasta Tbilisi, Gruzja; **Zbigniew Jagiełło**, prezes, PKO Bank Polski SA; **Gudrun Mosler-Törnström**, przewodnicząca Izby Regionów, Kongres Władz Lokalnych i Regionalnych Rady Europy, Austria

## Obrady III Kongresu

Kraków na dwa dni został samorządową stolicą Europy. Blisko 1800 osób – liderów regionalnych, przedstawicieli administracji państwowej, świata nauki i biznesu, kultury, NGO oraz mediów z ponad 40 krajów – wzięło udział w III Europejskim Kongresie Samorządów, który odbył się w Krakowie w dniach 27-28 marca pod hasłem „**Samorzady w obliczu wyzwań XXI wieku**”. Jest to jedna z największych konferencji międzynarodowych w Europie, poświęcona zagadnieniom polityki regionalnej, współpracy samorządów z władzą centralną i przedstawicielami nauki oraz biznesem. Dwudniowy program Kongresu obejmował ponad 80 wydarzeń (bloki programowe, raporty, panele, warsztaty, wykłady, prezentacje) i został realizowany w ścieżkach: Finanse, Środowisko, Gospodarka, Społeczeństwo, Innowacje, Biznes i Miasto. Obrady Kongresu relacjonowało blisko 100 dziennikarzy.



**Cezary Przybylski**, marszałek województwa dolnośląskiego



**Andrzej Baś**, naczelnik Wydziału, Centralne Biuro Antykorupcyjne, Polska; **Maciej Wnuk**, praktyk antykorupcyjny, niezależny ekspert, Polska; **Wadim Tyszkiewicz**, prezydent Nowej Soli; **Bernadeta Skóbel**, radca prawny, Związek Powiatów Polskich; **Andrzej Porawski**, dyrektor Biura, Związek Miast Polskich; **Anna Partyka-Opiela**, radca prawny, Senior Associate, Domański Zakrzewski Palinka, Polska

Według Zygmunta Berdychowskiego, przewodniczącego Rady Programowej Forum Ekonomicznego w Krynicy, pomysłodawcy konferencji, samorządowcy podczas Kongresu narzekali między innymi na nienajlepsze relacje z władzą centralną, ale też chwalili się swoimi sukcesami. – *Zarządzanie, zdrowie, kultura czy prowadzenie działalności gospodarczej przez samorząd – to tematy, które zdominowały kularowe rozmowy. Wydaje się, że Ci, którzy tu przyjeżdżają, przybywają po to, żeby się dowiedzieć, jak z problemami, z którymi*

*oni się zmagają, radzą sobie inni – powiedział Zygmunt Berdychowski.*

– *My jako samorządowcy polscy musimy dopiero zbudować fundamenty współpracy w ramach UE. Na razie leży to przede wszystkim w kompetencjach rządu centralnego – mówił Jacek Majchrowski, prezydent Krakowa podczas sesji „Europa w obliczu globalnych zmian a samorząd przyszłości”, która zainaugurowała Kongres. Dodał, że w tej chwili prawo nie pozwala na przykład samorządom osiedlać uchodźców i ogranicza to znacząco możliwości pracy na rzecz dalszej integracji z polityką UE. François Decoster, przewodniczący Komisji ds. Obywatelstwa, Zarządzania, Spraw Instytucjonalnych i Zewnętrznych przy Komitecie Regionów Unii Europejskiej oświadczył, że Komitet jest platformą wymiany dialogu samorządowców ze wszystkich części Europy. – Komitet Regionów jest swojego rodzaju głosem lokalnych władz na forum UE, który ma na celu przybliżenie unijnym decydentom spraw lokalnych – podsumował Przewodniczący. – W Rumunii w latach 2007-2013 w ramach Funduszy Spójności znacząco inwestowano w infrastrukturę, w moim mieście na poziomie 90% skuteczności spójności – oznajmił Emil Boc, premier Rumunii w latach 2008-2012 oraz prezydent Miasta Kluż-Napo-*



**Jerzy Kwieciński**, minister inwestycji i rozwoju



Artur Osiecki, dziennikarz, Rzeczpospolita; Przemysław Staniszewski, prezydent Zgierza;  
Emilio D'Alessio, rzecznik, Coordinamento Agende 21 Locali Italiane, Włochy; Rafał Cieślak, radca prawny, Kancelaria Radcy Prawnego  
dr Rafał Cieślak; Marek Duda, członek zarządu, CEZ ESCO Polska

ka. Ossi Savolainen, burmistrz Regionu Helsinki-Uusimaa w Finlandii, zaprezentował kształt polityki regionalnej w kontekście braku Funduszy Spójności. – *Jednostki samorządowe są dość niezależne w Finlandii. Jednocześnie z europejskiego punktu widzenia jesteśmy jakby wyspą, dość odległą od centrum spraw* – mówił Savolainen.

Ważnym gościem III Europejskiego Kongresu Samorządów w Krakowie była Anna Zalewska, minister edukacji, która wystąpiła z wykładem: „**Kształcenie kadr dla nowoczesnej gospodarki. Wdrażanie reformy edukacji**”. Minister Zalewska wyjaśniła podłoże aktualnie realizowanej reformy w systemie edukacji oraz jej wpływ na funkcjonowanie samorządów, przedstawiając przykłady na to, jak ministerstwo edukacji bierze pod uwagę oczekiwania i obawy władz lokalnych.

W kontekście zbliżających się wyborów samorządowych w 2018 roku, wielkie zainteresowanie wzbudziły prezentacje polskich partii politycznych swoich poglądów na rozwój samorządu terytorialnego oraz pomysłów na ich realizację. Według Grzegorza Schetyny, przewodniczącego Platformy Obywatelskiej, samorząd terytorialny w Polsce jest symbolem polskiego sukcesu, kamieniem milowym polskiej demokracji. Jednak nadal wiele elementów można poprawić, zwiększyć ich efektywność. – *Samorząd jest dużo szybszy niż rząd* – oświadczył prezes Polskiego Stronnictwa Ludowego Władysław Kosiniak-Kamysz. Dodał, że PSL opowiada się za zdecentralizowanym samorządem w Polsce.

Dużo uwagi podczas Kongresu poświęcono współpracy międzynarodowej europejskich



Zygmunt Frankiewicz, prezydent Gliwic  
Tadeusz Truskolaski, prezydent Białegostoku



Jacek Krupa, marszałek województwa małopolskiego



Panel dyskusyjny „Niezwykcyjne pasje zwyczajnych burmistrzów”: Jan Krzysztof Bielecki, przewodniczący Rady Partnerów, EY; Wojciech Lubawski, prezydent Kielc; Adam Lewandowski, burmistrz Śremu; Marek Janczak, wójt gminy Łabowa; Krzysztof Hildebrandt, prezydent Wejherowa

miast i regionów. Według Jean-Michela Berlemonta, wicemera francuskiego Nancy, we Francji współpraca nie zawsze dotyczy jedynie najbliższej zagranicy. – *Tworzymy też partnerstwa z Brazylią czy Australią* – stwierdził Berlemont. Za najważniejszy projekt swojego regionu uznał jednak kooperację na granicy Francji, Luksemburga, Niemiec i Belgii.

Podczas panelu „**Inteligentne regiony i miasta – od wizji do strategii**” Adam Hamryszczak, podsekretarz stanu w Ministerstwie Rozwoju przedstawił spojrzenie polskiego rządu na kwestię smart city. – *Kluczowa w całym procesie jest partycypacja społeczna i poddanie nowych roz-*

*wiązań ocenie obywateli* – podkreślił Hamryszczak. Dodał, że rząd zamierza wspierać potencjał tkwiący w regionach, miastach, a przede wszystkim ich mieszkańcach – ekspertach i innowatorach. Według Romana Ciepieli, prezydenta Tarnowa ten proces jest zdecydowanie związany z poziomem samorządów i nie może być narzucany odgórnie. Marszałek województwa małopolskiego Jacek Krupa zwracał uwagę, że głównym celem inteligentnego rozwoju powinno być długoterminowe podniesienie jakości życia mieszkańców. – *Drugim aspektem smart rozwoju powinny być tak zwane inteligentne specjalizacje, czyli określenie w jakich kierunkach, na przykład Małopolska, powinna się rozwijać* – podkreślił Krupa.



Goście Europejskiego Kongresu Samorządów



Krzysztof Grabczuk, członek zarządu województwa lubelskiego; Władysław Ortyl, marszałek województwa podkarpackiego

W dyskusjach Kongresu nie zapomniano także o kwestiach związanych ze współdziałaniem na linii biznes – samorząd. Grzegorz Lot, wiceprezes Tauronu Sprzedaż Sp. z o.o. zwrócił uwagę a fakt, że dla wprowadzenia programu „Oddychaj powietrzem” kluczowe są wspólna inicjatywa antysmogowa, edukacja, zaangażowanie mieszkańców, budowanie postawy proaktywnej mieszkańców gminy, pozyskanie wiedzy na temat postaw mieszkańców gminy ich potrzeb i motywacji. Współpraca w samorządami jest tutaj kluczowa.

Jak dziedzictwo narodowe kształtuje społeczność lokalną? George Alibegashvili, przewodniczący Rady Miasta Tbilisi przypomniał, że Gruzja zawsze czuła się częścią Zachodu, w rozumieniu tego powstałego z połączenia kultur starożytnej Grecji, Rzymu i Izraela.

– *Mieliśmy jednak również dużo wspólnego z kulturami Wschodu – arabską, turecką, czy perską, więc dla Tbilisi ważna jest koncepcja multikulturowości i tolerancji* – podkreślił Alibegashvili.



Piotr Grzymowicz, prezydent Olsztyna; Adam Hamryszczak, podsekretarz stanu, Ministerstwo Rozwoju; Olgierd Geblewicz, marszałek województwa zachodniopomorskiego, prezes Związku Województw RP



Guido Beltrani, dyrektor, Biuro Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy, Szwajcaria; Hanna Zdanowska, prezydent Łodzi



Laureaci konkursu „Lider Samorządu 2016”

## Nagroda Kongresu „Lider Samorządu”

Pierwszy dzień obrad III Europejskiego Kongresu Samorządów zakończyła uroczysta gala „Lider Samorządu 2016”, w której nagrodzono najlepszych samorządowców. W konkursie organizowanym przez dziennik „Rzeczpospolita” i Fundację Instytut Studiów Wschodnich, wyróżniono najlepszego wójta, burmistrza gminy miejskiej i miejsko-wiejskiej oraz prezydenta miasta na prawach powiatu. Nagrodą „Lider Samorządu 2016” uhonorowani zostali szefowie samorządów, które w ostatnich latach, w największym stopniu poprawiły swoją sytuację finansową.

Od niemal 20 lat redakcja „Rzeczpospolitej” systematycznie opisuje rozwój samorządów w Polsce, co roku ogłaszając prestiżowy Ranking Samorządów. Wśród kandydatów pod uwagę brani są wójtowie, burmistrzowie, prezydenci, którzy mogli pochwalić się najlepszymi wynikami ekonomicznymi, ocenianymi na podstawie danych Ministerstwa Finansów i Głównego Urzędu Statystycznego oraz najlepszym wykorzystaniem środków z Unii Europejskiej.

Tytułem Lidera Samorządu 2016 wyróżnieni zostali: **Grzegorz Niestój**, wójt gminy Kornowac w województwie śląskim, **Grzegorz Niezgoda**, burmistrz Szczawnicy oraz **Piotr Grzymowicz**, prezydent miasta Olsztyn.



Gala Lider Samorządu



Jacek Pochłopiń, redaktor naczelny, Tygodnik Wprost; Krzysztof Kosiński, prezydent Ciechanowa; Sabina Nowosielska, prezydent Kędzierzyna-Koźla; Arkadiusz Wiśniewski, prezydent Opola; Monika Piątkowska, prezes zarządu, Związek Pracodawców Krajowa Organizacja Innowatorów Przemysłu INNOVO, członek zarządu, PMPG Polskie Media SA (2015-2016)

## Media o Europejskim Kongresie Samorządów



*Samorzady powinny mieć więcej autonomii, w tym finansowej – wskazywali uczestnicy sesji otwierającej II Europejski Kongres Samorządów. Dziś każdy może porównywać i pytać, dlaczego w innym mieście coś jest możliwe, a w moim nie. Wysoki standard życia to rdzeń działań władz lokalnych – przekonywał Emil Boc, b. premier Rumunii, a obecnie prezydent miasta Kluż-Napoka.*



*W ocenie prezydenta Krakowa Jacka Majchrowskiego, stolica Małopolski jest miastem specyficznym – ośrodkiem, który łączy wielowiekową historię i tradycję z rozwojem i innowacyjnością. – Chcielibyśmy, aby ta innowacyjność weszła nam w krew i stała się z czasem normalnością – podkreślił.*



*Finanse, Gospodarka, Społeczeństwo, Innowacje, Środowisko, Rewitalizacja i Samorząd Gospodarczy to tematy dyskusji ponad 1200 samorządowców, biznesmenów, ekspertów, którzy spotkali się w Krakowie na II Europejskim Kongresie Samorządów. Setki pomysłów na poprawę współpracy pomiędzy środowiskami akademickim i biznesowym pojawiają się podczas ponad 50 kongresowych paneli, wykładów, prezentacji.*



*Wielu prezydentów uważa wręcz, że ich władza już i tak jest nazbyt ograniczona. Podczas Europejskiego Kongresu Samorządów można było usłyszeć sformułowanie „radny bezradny” sugerujące niskie kompetencje radnych i brak woli współpracy z władzą wykonawczą, czyli prezydentami i burmistrzami.*

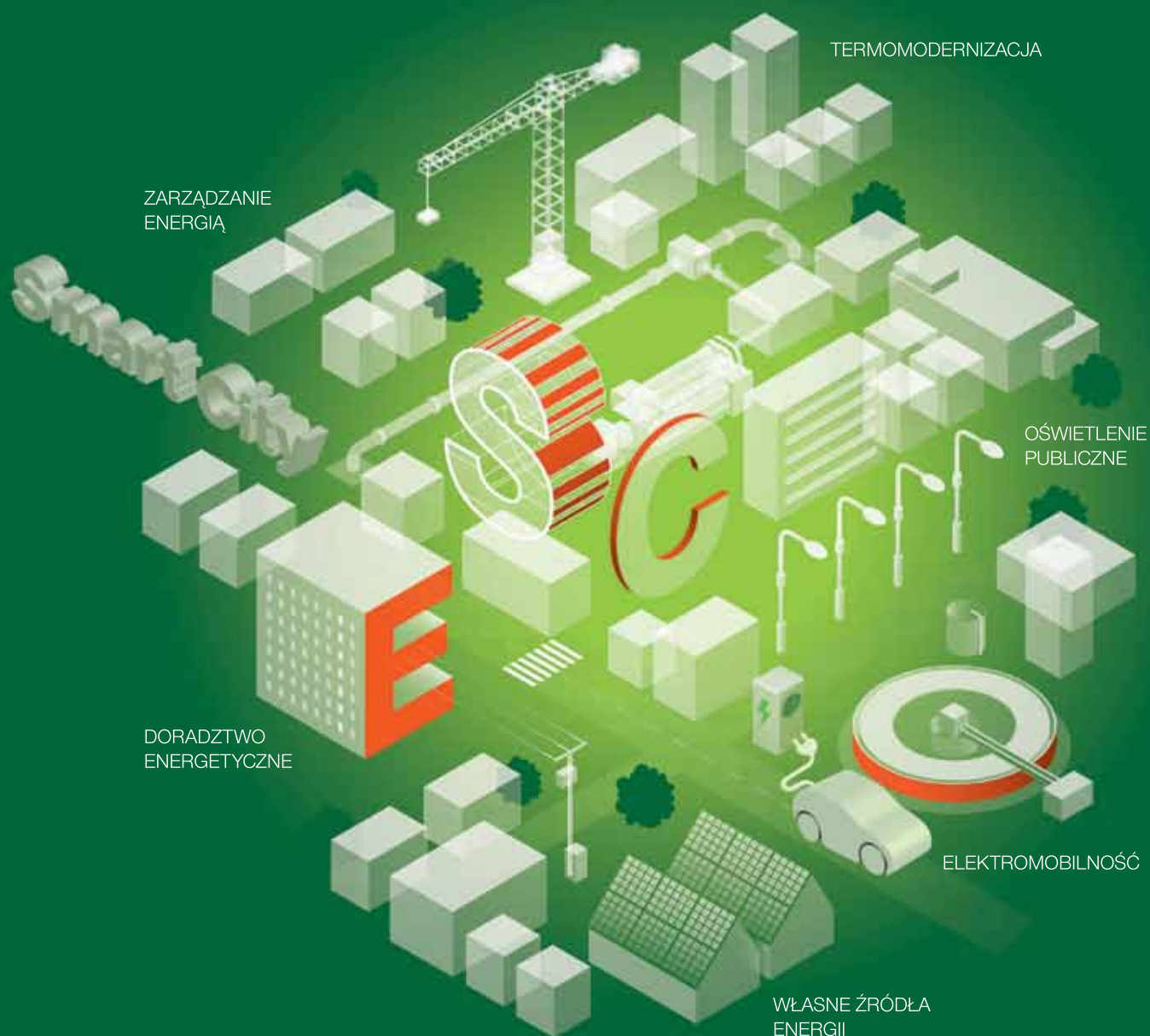


*Gospodarka i środki finansowe są bardzo ważne, bo przyczyniają się do wzrostu poziomu życia obywateli UE. Musimy pamiętać o fundamentach: wzmacnianiu demokracji, przestrzeganiu prawa i ochronie praw człowieka. To podstawowe filary i fundamenty, by gospodarka się rozwijała, kwitło społeczeństwo obywatelskie.*





CEZ ESCO POLSKA



# Oszczędzamy Waszą **energię**

## Nasze usługi:

- modernizacja oświetlenia
- termomodernizacja budynków publicznych
- własne źródła energii
- doradztwo i zarządzanie energią
- elektromobilność
- rozwój smart city

## Korzyści dla gminy:

- oszczędność energii
- gwarancja niższych rachunków
- wyższy komfort życia mieszkańców
- realizacja inwestycji bez ponoszenia kosztów własnych
- projekty dopasowane do potrzeb gminy



Kraków

MIASTO GOSPODARZ

