



Nowe otwarcie dla Narutowicza

2026-03-01

Szpital Miejski Specjalistyczny im. Gabriela Narutowicza w Krakowie znajduje się dziś w kluczowym i krytycznym momencie swojej działalności. Jesteśmy w etapie wdrażania programu naprawczego, który ma wyprowadzić placówkę z kryzysu finansowego i odbudować jej długofalową stabilność.

- Dziś szpital stoi przed arcytrudnym, ale realnym scenariuszem stabilizacji. Skala wyzwań jest duża – od restrukturyzacji zadłużenia po modernizację infrastruktury medycznej i kadrowej – jednak przy wsparciu Miasta i partnerów zewnętrznych wyznaczono kierunek, który ma zapewnić ciągłość świadczeń i bezpieczeństwo zdrowotne pacjentów. Dla Krakowa to kwestia nie tylko finansów, ale fundamentu lokalnego systemu ochrony zdrowia – uważa prezydent Aleksander Miszański.

Miasto systematycznie wspiera szpital. Już w 2025 roku Miasto pokryło stratę za 2024 rok w kwocie prawie 25 mln zł i spłaca raty kapitałowe z poprzednio zaciągniętego przez szpital kredytu

A na najbliższej sesji Rady Miasta procedowany będzie projekt uchwały o pożyczce dla Szpitala im. Narutowicza w wysokości 35 milionów złotych. Pożyczka ma być udzielona na 20 lat, z 10-letnią karencją. Oznacza to, że szpital przez dziesięć lat nie będzie musiał spłacać rat kapitałowych. Jest to pierwsza transza wsparcia dla szpitala, którą zakładał „Program Naprawczy na lata 2025-2028”, zatwierdzony 30 października 2025 r.

Zaakceptowany i zatwierdzony przez Prezydenta Aleksandra Miszańskiego plan zakłada, przekazanie szpitalowi – w dwóch etapach – ogółem kolejnych 45 milionów złotych w skali roku. To wsparcie pozwoli zredukować koszty obsługi długu z 9 do 2 mln zł w skali roku. Druga transza będzie poręczeniem kredytu bankowego dla szpitala. Pieniądze mają być przeznaczone na spłatę zobowiązań wymagalnych wraz z odsetkami oraz spłatę sądowych nakazów zapłaty. Środki, o których mowa w pożyczce 35 mln zł pochodzą z puli, która pozostała na rachunku miasta po zamknięciu poprzedniego roku budżetowego.

Przygotowany przy udziale zewnętrznych ekspertów Plan Naprawczy obejmuje szczegółową diagnozę sytuacji finansowej, analizę mocnych i słabych stron poszczególnych komórek organizacyjnych, harmonogram działań oraz zestaw mierzalnych wskaźników efektywności (KPI). W przeciwieństwie do wcześniejszych wersji planu, nowy dokument łączy działania strategiczne z operacyjnymi i wskazuje realne źródła finansowania restrukturyzacji. Autorzy programu potwierdzają, że bez wsparcia zewnętrznego realizacja założeń Planu nie będzie możliwa.

Jednym z nowych kierunków jest zacieśnienie współpracy z 5 Wojskowym Szpitalem Klinicznym z Polikliniką SPZOZ w Krakowie. Podpisane 28 stycznia porozumienie pomiędzy MON a Gminą Miejską Kraków otwiera drogę do wypracowania modelu współdziałania, który może wzmocnić stabilność systemową obu podmiotów.

Obecna sytuacja szpitala to efekt narastających problemów finansowych z poprzednich lat i rosnących kosztów funkcjonowania w warunkach ogólnokrajowych napięć w ochronie zdrowia.



Przypomnijmy: 30 marca 2024 r. funkcję dyrektora szpitala objęła Mariola Marchewka, wyłoniona w konkursie przeprowadzonym przez Gminę Miejską Kraków. Umowę na zarządzanie podpisano na sześć lat. Jeszcze przed zakończeniem poprzedniej kadencji zatwierdzono

sprawozdanie finansowe za 2023 r., co formalnie zamknęło etap kierowania placówką przez poprzednią dyrekcję. W kolejnych miesiącach nowa dyrektor kontynuowała wcześniej rozpoczęte działania oraz inicjowała własne zmiany – m.in. opracowanie nowego statutu szpitala. Ostatecznie dokument został przyjęty uchwałą Rady Miasta w czerwcu 2025 r., porządkując strukturę organizacyjną jednostki.

W 2024 r. i pierwszej połowie 2025 r. szpital prowadził działania organizacyjne: przeprowadzono konkursy na świadczenia zdrowotne, audyty jakości, kontrole dokumentacji medycznej i szkolenia dla personelu. Uzyskano również certyfikat ISO 9001:2015 na kolejne trzy lata. Zrealizowano inwestycje w sprzęt medyczny dla oddziałów urologii, neurologii i bloków operacyjnych.

Jednym z najbardziej złożonych tematów była kwestia funkcjonowania lądowiska dla śmigłowców LPR. Od 1 stycznia 2025 r., do czasu budowy nowej infrastruktury lądowania śmigłowców odbywają się na terenie Krakowskiego Szpitala Specjalistycznego im. Św. Jana Pawła II. Łączne nakłady Gminy na inwestycje w 2024 r. przekroczyły 1,19 mln zł, przy dodatkowym wsparciu ze środków powiatu.

W maju 2024 r. ówczesna dyrekcja poinformowała o poważnych wątpliwościach dotyczących sposobu ujmowania w księgach rachunkowych części należności z lat 2020–2024 wobec instytucji publicznych. Sprawa dotyczyła m.in. faktur, na które nie dokonano odpisów aktualizujących, co – według nowych analiz – mogło zniekształcać rzeczywisty obraz sytuacji ekonomicznej jednostki.

W reakcji na te sygnały prezydent Miszalski, zlecił kontrolę doraźną obejmującą lata 2022–2024. Jednym z głównych zaleceń pokontrolnych było opracowanie skutecznego planu naprawczego. Kolejne wersje dokumentu na lata 2025–2028, przedstawiane w pierwszej połowie 2025 r. zostały ocenione jako niewystarczające: brakowało spójnych prognoz finansowych i mierzalnych wskaźników realizacji.

Wobec narastającej straty netto i braku satysfakcjonujących efektów, 7 lipca 2025 r. Prezydent odwołał ówczesną dyrektora ze stanowiska. Decyzja ta stała się punktem zwrotnym w procesie restrukturyzacji.

Obowiązki dyrektora przejęła wyłoniona w konkursie i powołana na stanowisko dyrektora do końca 2031 r. dr Anna Tylek.

Prezydent Krakowa Aleksander Miszalski podkreśla, że działania te mają charakter nie tyle interwencyjny, co systemowy, gdyż chodzi o trwałe ustabilizowanie sytuacji podmiotu o kluczowym znaczeniu dla mieszkańców miasta i regionu. Realizowany program naprawczy zakłada kilkuletni proces restrukturyzacji, konsekwentne monitorowanie wskaźników i ścisłą współpracę z Miastem. – Najważniejsze, że placówka nie utraciła zdolności operacyjnej. SOR funkcjonuje, oddziały pracują, a inwestycje w sprzęt i cyfryzację są kontynuowane. Wsparcie finansowe Gminy eliminuje ryzyko paraliżu systemu opieki zdrowotnej w Krakowie dodaje prezydent Miszalski.