



35 mln zł dla szpitala Narutowicza. Plan naprawczy już działa

2026-04-08

Ponad 35 mln zł wsparcia z budżetu Kraków pozwoliło ustabilizować finanse Szpital im. Gabriela Narutowicza. To pierwszy etap szerokiego programu naprawczego, zaproponowanego przed dyrektor Annę Tylek, który ma przywrócić bezpieczeństwo finansowe szpitala i ciągłość leczenia pacjentów.

Szpital im. Gabriela Narutowicza otrzymał już 35 mln zł wsparcia z budżetu miasta, wypłacone jako pierwsza transza kwoty 45 milionów złotych zatwierdzonych przez prezydenta Aleksandra Miszałskiego w „Programie Naprawczym na lata 2025–2028”. Jego autorem jest Anna Tylek, dyrektor szpitala, która objęła tę funkcję z połowie ubiegłego roku.

Pozwoliło to uniknąć kryzysu finansowego i ryzyka zakłócenia pracy placówki. - Środki zostały przeznaczone na spłatę zobowiązań wymagalnych – zarówno wobec dostawców, jak i tych wynikających z orzeczeń sądowych. Dzięki temu częściowo spłacono 119 wierzycieli, co przełożyło się na utrzymanie ciągłości dostaw leków, materiałów medycznych oraz innych niezbędnych środków wykorzystywanych w procesie leczenia – podkreśla Anna Tylek.

Z przekazanej kwoty opłacono 95 nakazów sądowych na łączną sumę ponad 17,3 mln zł, a pozostałe 17,7 mln zł trafiło do dostawców. W efekcie szpital znacząco ograniczył koszty obsługi zadłużenia w krótkim czasie. To z kolei umożliwia stabilne funkcjonowanie jednostki i zapewnienie bezpieczeństwa zdrowotnego pacjentów.

Równolegle szpital prowadzi działania zmierzające do uporządkowania finansów. Od lipca 2025 roku, w ramach ugód i porozumień z kontrahentami, spłacono ponad 12 milionów złotych. – Prowadzimy negocjacje dotyczące rozłożenia zobowiązań na raty oraz wydłużenia terminów płatności, co ma umożliwić stopniowe wychodzenie z zadłużenia bez destabilizacji bieżącej działalności – mówi dyrektor Narutowicza.

Placówka na bieżąco reguluje także zobowiązania wobec pracowników i instytucji publicznych. W 2025 roku wypłacono zaległe świadczenia socjalne za rok poprzedni w wysokości 2 572 000 zł. Opłacane są również składki i podatki, co w kontekście niedoborów kadrowych w ochronie zdrowia ma kluczowe znaczenie dla utrzymania personelu.

Istotnym obciążeniem pozostają tzw. nadwykonania, czyli świadczenia realizowane ponad limity określone w umowach z Narodowy Fundusz Zdrowia. W 2025 roku ich wartość wyniosła ponad 10 milionów zł, z czego niemal 5 milionów nie zostało sfinansowane przez NFZ. Mimo to szpital zdecydował się na ich realizację, kierując się koniecznością zapewnienia opieki pacjentom. Jednocześnie placówka osiągnęła 100 procent zakontraktowanych przychodów, które wyniosły 243 mln zł.

Działania naprawcze obejmują również poszukiwanie nowych źródeł finansowania. Trwają rozmowy z Bankiem Gospodarstwa Krajowego, a dostęp do kredytu odnawialnego został już przedłużony do lutego 2027 roku.



**Magiczny
Kraków**

Szpital inwestuje także w rozwój i modernizację infrastruktury. W związku z wyeksploatowanym sprzętem od 2025 roku zawarto 16 umów użyczenia oraz 30 umów testowania aparatury medycznej. Równocześnie pozyskiwane są środki na nowe inwestycje. Dzięki darowiznom od Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy oraz innych podmiotów, udało się zdobyć ponad 3 mln zł na zakup sprzętu.

Dodatkowe finansowanie pochodzi też z programów krajowych. Na projekty związane z cyberbezpieczeństwem w ochronie zdrowia pozyskano 9 mln zł, a na zakup sprzętu kardiologicznego około 2 mln zł. W 2026 roku szpital złożył również wnioski o bezzwrotne wsparcie na łączną kwotę przekraczającą 6,5 mln zł.

Wdrażany program naprawczy na lata 2026–2028 zakłada równoczesne ograniczenie kosztów i zwiększenie przychodów. Najważniejszy jest rozwój nowych obszarów działalności, programów leczenia onkologicznego i neurologicznego, a także stopniowe zwiększanie działalności komercyjnej.