Wyzwania finansowe i profilaktyka w krakowskich placówkach medycznych

2026-11-18

Przedstawiciele dwóch krakowskich szpitali, Miejskiego Centrum Opieki, a także władz miejskich podsumowali realizację zadań z zakresu polityki zdrowotnej i omówili aktualną sytuację finansową podmiotów leczniczych na posiedzeniu Komisji Zdrowia i Uzdrowiskowej Rady Miasta Krakowa. Wśród głównych tematów dyskusji znalazły się narastające opóźnienia w rozliczeniach z Narodowym Funduszem Zdrowia, konieczność optymalizacji kosztów oraz rozwój miejskich programów profilaktycznych.

Systemowe zatory płatnicze i optymalizacja kosztów

Jednym z najbardziej palących problemów podnoszonych zarówno przez przedstawicieli Szpitala Specjalistycznego im. S. Żeromskiego, jak i Szpitala Specjalistycznego im. G. Narutowicza są trudności z uzyskiwaniem terminowych płatności z NFZ za tzw. nadwykonania. Dyrekcja Szpitala Specjalistycznego im. S. Żeromskiego zwróciła uwagę, że szpital zmuszony jest do długotrwałego kredytowania świadczeń medycznych, oczekując na rozliczenia po zakończeniu kwartałów. Dodatkowe wyzwanie stanowią nowe zarządzenia, które wprowadzają ograniczenia przychodów za wybrane zabiegi oraz narzucają sztywne progi przyjęć pacjentów pierwszorazowych w poradniach.

W odpowiedzi na trudne warunki finansowe szpitale podejmują działania restrukturyzacyjne. Liczba łóżek dostosowywana jest do rzeczywistego obłożenia, co pozwala na optymalizację kosztów osobowych i lepsze gospodarowanie personelem. Jednocześnie placówki poszukują alternatywnych źródeł przychodu poprzez rozwijanie komercyjnej działalności diagnostycznej (np. badań rezonansem), wynajem apartamentów rodzinnych na oddziałach położniczych czy pozyskiwanie opłat z infrastruktury parkingowej.

Profilaktyka i wsparcie dla mieszkańców

Mimo napiętych budżetów miasto oraz podległe jednostki kontynuują realizację programów polityki zdrowotnej. O najważniejszych działaniach z tego zakresu mówiła podczas posiedzenia komisji zastępczyni prezydenta – Elżbieta Kois-Żurek. Do kluczowych inicjatyw należą m.in.:

- **Programy rehabilitacyjne**: w tym rehabilitacja dysfunkcji narządu ruchu dla mieszkańców.
- **Opieka nad osobami niesamodzielnymi**: projekty Dziennego Domu Opieki Medycznej oraz centra wsparcia dla opiekunów realizowane przez Miejskie Centrum Opieki.
- **Programy ochronne i profilaktyczne**: bezpłatne szczepienia, badania wzroku i słuchu, a także profilaktyka uzależnień.

Apel o wsparcie samorządowe i stabilizację

Przedstawiciele szpitali podkreślili, że do utrzymania pełnej płynności i dalszego rozwoju niezbędne jest systemowe wsparcie ze strony właściciela, czyli samorządu. Wskazano na potrzebę pokrywania strat z lat ubiegłych, udzielania poręczeń kredytowych oraz wdrożenia miejskich instrumentów finansowych pozwalających na obniżenie kosztów obsługi zadłużenia. Władze miasta zadeklarowały

dalsze analizy i podejmowanie kroków zabezpieczających funkcjonowanie krakowskich podmiotów leczniczych.